

Online-Seminar, welches Online  
Live-Sessions mit On-Demand  
Inhalten kombiniert!

Seminar

# New Leadership

Mindset, Methoden und Kompetenzen für New Work



## Die Top-Themen:

- Führungswissen und -haltung im New Normal weiterentwickeln
- Rolle des Systemischen Denkens und Handelns in ganzheitlicher Führung
- Im Einklang mit Werten arbeiten und Sinn stiften mit gewaltfreier Kommunikation
- Nachhaltig Entscheidungen treffen
- Selbstreflexion als Erfolgsschlüssel in der neuen Arbeitswelt

## Termine und Orte

- 26. Feb. bis 05. März 2024  
Online
- 24. Juni bis 02. Juli 2024  
Online
- 21. bis 29. Oktober 2024  
Online
- 24. Feb. bis 04. März 2025  
Online

Wir arbeiten nur online – und Sie erleben selber, wie Vertrauensaufbau auf Distanz funktioniert.

**Ihre Seminarleitung**  
Dr. Susanne Korsmeier,  
Mannheim



## Allgemeine Informationen

### Zielsetzung

**Die Pandemie macht es deutlich: Die alten Führungsprinzipien funktionieren nicht mehr. Den Zugang zu den Mitarbeitenden nicht zu verlieren sowie das Vertrauen zu den Teammitgliedern aufzubauen, wird insbesondere auf Distanz immer herausfordernder. Die Mitarbeitenden brauchen mehr Hilfestellung in puncto Selbstorganisation und Selbstmanagement. Die Art und Weise der Führung durchlebt also eine drastische Veränderung. Welche neuen Führungskompetenzen werden gefragt, um im Team den Herausforderungen der VUKA-Welt antworten zu können?**

Die Antwort für Führung von heute und morgen bietet das ganzheitliche Führungskonzept New Leadership. New Leadership vereint in sich Kompetenzen auf 3 Ebenen: persönliche, fachliche und methodische. Diese werden im Rahmen dieses innovativen Online-Trainings ausgebaut, trainiert und direkt in der Praxis angewendet. Erfahren Sie, was in diesem Zusammenhang bedeutet, (Schutz-) Raum zu geben, Haltung zu zeigen und sich gleichzeitig auch immer wieder selber zu hinterfragen. Finden Sie heraus, warum Vertrauen und Befähigung erfolgsversprechender sind als Kontrolle und Management by Objectives.

New Leadership ist die Antwort auf VUKA, der Schlüssel zu New Work und das Fundament für New Normal. Überzeugen Sie sich selbst und verschaffen Sie Ihrem Unternehmen einen Wettbewerbsvorsprung!

### Zielgruppe

- Technische Führungskräfte
- Technische Projektleiter

### Inhouse-Seminar

Dieses Seminar können Sie auch als firmeninterne Schulung buchen:

Wir erstellen Ihnen gerne ein individuelles Angebot. Rufen Sie uns an.

 **Frau Angela Bungert/Herr Jens Wilk**  
Tel.: +49 211 6214-200, E-Mail: inhouse@vdi.de  
**Herr Heinz Küsters**    
Tel.: +49 211 6214-278, E-Mail: kuesters@vdi.de

### Veranstaltungsdokumentation

Jeder Teilnehmer erhält eine Dokumentation wie Präsentationsunterlagen, Handbuch o.ä. und eine VDI Wissensforum-Teilnahmebescheinigung.



### Seminarleitung

Dr. Susanne Korsmeier, Mannheim



Dr. Susanne Korsmeier ist als Diplom-Pädagogin schon während ihrer Promotion in ingenieurwissenschaftlichen Arbeitsfeldern tätig gewesen: am Werkzeugmaschinen-Labor sowie am Institut für Arbeitswissenschaft der RWTH Aachen. Seitdem ist sie Prozessbegleiterin in Veränderungsprozessen: erst intern als Change Managerin im Forschungs- und Innovationszentrum der BMW AG in München und seit 2007 selbstständig und extern für unterschiedlichste Kunden. Die Quellen ihrer systemischen und lösungsfokussierten Beratung sind das ISB Wiesloch und das SySt-Institut in München.

### Seminarmethoden

Auf kurze methodische und fachliche Impulse in den On-Demand Videos folgen Selbstreflexion und Umsetzung des Erlernten am Arbeitsplatz sowie der Erfahrungsaustausch im Plenum und in Kleingruppen in den Online-Workshops. Die Teilnehmenden bringen ihre aktuellen und herausfordernden Praxisfälle in die zwei Online-Workshops mit, erkunden sie aus unterschiedlichsten Perspektiven und setzen das Erlernte zwischen den Online-Workshops im Arbeitsalltag um.



### Hinweise

Bitte planen Sie genug Zeit für die Selbstlernmaterialien und die darauf aufbauende Selbstreflexion!  
Einzelcoaching ist optional zubuchbar.



### Weitere interessante Veranstaltungen

#### Stärkenorientierte Führung

20. und 21. Februar 2024, Düsseldorf

#### Erfolgreich führen mit klaren Zielen - Klassisch und agil

26. und 27. März 2024, Online

## Seminarinhalte

**Kick-Off** 1 Stunde am Freitag vor der Seminarwoche

**1. Online Live-Session** 09:00 - 13:00 Uhr

### Was ist New Leadership?

- Bestandsaufnahme: Aktuelle Konzepte im Umgang mit der wachsenden Komplexität
  - » Agile Projekte
  - » Neue Formen der Zusammenarbeit
  - » Generation Y und Z führen
- Warum ist New Leadership notwendig?
- Kompetenzen auf 3 Ebenen:
  - » Persönliche Ebene
  - » Methodische Ebene
  - » Fachliche Ebene

### Mit persönlichen Kompetenzen Vertrauen aufbauen

- Sich selbst führen (im Denken, Fühlen und Verhalten), um andere zu führen
- Der Mythos der Motivation: Wie gehe ich damit um?
- Mut zum Umgang mit Nichtwissen: Verwirrung und Hilflosigkeit als hilfreiche Helfer
- Vorbildfunktion: Person im Unterschied zu Rolle und Funktion

### Sozial-kommunikative Führungskompetenzen als Kernpunkt der persönlichen Ebene

- Komplexität besser verstehen durch systemisches Denken und Fragen
- Gewaltfrei kommunizieren
  - » sich und andere bewusster (mit den eigenen Gefühlen und Bedürfnissen) wahrnehmen
  - » in schwierigen Situationen wertschätzend miteinander im Gespräch bleiben
  - » zu klaren Bitten und Vereinbarungen kommen
- Entscheidungen in kollaborativen Arbeitsstrukturen nachhaltiger treffen

#### 1. Online Live-Session

**++ Individuelle Standortbestimmung: Spinnennetz-Diagramm**

**++ Austausch und Selbstreflexion in Lern-Tandems/-Trios über die Erkenntnisse aus den On-Demand-Inhalten**

**2. Online Live-Session** 09:00 - 13:00 Uhr

**Erfahrungsaustausch** 1 Stunde 4 Wochen nach dem Seminar

### Methodische Führungskompetenzen

- In iterativen Schritten an Prototypen lernen
- Nutzerzentrierung als Kernpunkt der agilen Welt
- Agile Methoden: Wann sind sie sinnvoll?
- Kollaboration und Co-Kreation im Team
- Souverän Entscheidungen treffen

### Führung fachlich weiterentwickeln

- Bereitschaft zum lebenslangen Lernen
- SySt® Werte-Quadrat & -Führungs-Dreieck für Transparenz zu unterschiedlichen Sichtweisen
- Teams zusammenstellen
  - » Diversität und verteilte Expertisen fördern
  - » Heuristiken und Mini-Me Gefahr erkennen
- Host Leadership: Die Führungskraft als Gastgeber

#### 2. Online Live-Session

**++ Übungen in Kleingruppen und Umsetzung des Erlernten**

**++ Kollegiale Beratung zu eigenen Praxisfällen**



**Sie erhalten Antworten auf diese Fragen**

1. Wie kann ich bestmöglich mit Komplexität umgehen?
2. „Agilität“, „New Work“, „VUKA“ ... welche Ideen fließen in meine Führungshaltung ein?
3. Wo will und sollte ich mein Kompetenzprofil weiterentwickeln?
4. Wie kann ich Besprechungen (in Präsenz, digital & hybrid) zukünftig effektiver gestalten, Vertrauen aufbauen und mein Team auch remote weiterentwickeln?
5. Welche Entscheidungen können wir zukünftig anders treffen als bisher?



Seminar:  
New Leadership

Jetzt online anmelden  
www.vdi-wissensforum.de/  
09SE115



VDI Wissensforum GmbH | VDI-Platz 1 | 40468 Düsseldorf | Deutschland

Sie haben noch Fragen?  
Kontaktieren Sie uns einfach!

**VDI Wissensforum GmbH**  
Kundenzentrum  
Postfach 10 11 39  
40002 Düsseldorf  
Telefon: +49 211 6214-201  
Telefax: +49 211 6214-154  
E-Mail: wissensforum@vdi.de  
www.vdi-wissensforum.de

✓ Ich nehme wie folgt teil (zum Preis p. P. zzgl. MwSt.):

Seminar			
<input type="checkbox"/> 26. Februar bis 05. März 2024 Online (09SE115708)	<input type="checkbox"/> 24. Juni bis 02. Juli 2024 Online (09SE115709)	<input type="checkbox"/> 21. bis 29. Oktober 2024 Online (09SE115710)	<input type="checkbox"/> 24. Februar bis 04. März 2025 Online (09SE115711)
EUR 1.990,-	EUR 1.990,-	EUR 1.990,-	EUR 1.990,-

8888

Ich bin VDI-Mitglied und erhalte **pro Veranstaltungstag EUR 50,- Rabatt** auf die Teilnahmegebühr: VDI-Mitgliedsnummer\* \_\_\_\_\_

\*Für den VDI-Mitglieder-Rabatt ist die Angabe der VDI-Mitgliedsnummer erforderlich.

**Meine Kontaktdaten:**

Nachname \_\_\_\_\_ Vorname \_\_\_\_\_

Titel \_\_\_\_\_ Funktion/Jobtitel \_\_\_\_\_ Abteilung/Tätigkeitsbereich \_\_\_\_\_

Firma/Institut \_\_\_\_\_

Straße/Postfach \_\_\_\_\_

PLZ, Ort, Land \_\_\_\_\_

Telefon \_\_\_\_\_ Mobil \_\_\_\_\_ E-Mail \_\_\_\_\_ Fax \_\_\_\_\_

Abweichende Rechnungsanschrift \_\_\_\_\_

Datum \_\_\_\_\_ Unterschrift \_\_\_\_\_

Teilnehmer mit einer Rechnungsanschrift außerhalb Deutschlands, Österreichs oder der Schweiz bitten wir, mit Kreditkarte zu zahlen. Bitte melden Sie sich über [www.vdi-wissensforum.de](http://www.vdi-wissensforum.de) an. Auf unserer Webseite werden Ihre Kreditkartendaten verschlüsselt übertragen, um die Sicherheit Ihrer Daten zu gewährleisten.

Die allgemeinen Geschäftsbedingungen der VDI Wissensforum GmbH finden Sie im Internet: [www.vdi-wissensforum.de/de/agb/](http://www.vdi-wissensforum.de/de/agb/)

**Veranstaltungsort(e)**

**Online:** Sie profitieren von der Kombination aus Online-Live-Sessions (jeweils am Montag und Freitag der Seminarwoche von 09:00 - 13:00 Uhr) und zusätzlichen On-Demand-Inhalten (während der ganzen Seminarwoche verfügbar). Jeweils am Freitag der vorherigen Woche findet von 09:00 bis 10:00 Uhr ein Kick-Off Meeting statt.

Im Veranstaltungshotel steht Ihnen ein begrenztes **Zimmerkontingent** zu Sonderkonditionen zur Verfügung. Bitte buchen Sie Ihr Zimmer frühzeitig per Telefon oder E-Mail direkt bei dem Hotel mit dem Hinweis auf die „VDI-Veranstaltung“. Weitere Hotels in der Nähe des Veranstaltungsortes finden Sie auch über unseren kostenlosen Service von HRS, [www.vdi-wissensforum.de/hrs](http://www.vdi-wissensforum.de/hrs)

**Leistungen:** Im Leistungsumfang ist die Bereitstellung der Veranstaltungsunterlagen enthalten. Bei Präsenzveranstaltungen werden die Pausengetränke und an jedem vollen Veranstaltungstag ein Mittagessen gestellt.

**Exklusiv-Angebot:** Als Teilnehmer dieser Veranstaltung bieten wir Ihnen eine 3-monatige, kostenfreie VDI-Probenmitgliedschaft an (dieses Angebot gilt ausschließlich bei Neuaufnahme).

**Datenschutz:** Die VDI Wissensforum GmbH verwendet die von Ihnen angegebene E-Mail-Adresse, um Sie regelmäßig über ähnliche Veranstaltungen der VDI Wissensforum GmbH zu informieren. Wenn Sie zukünftig keine Informationen und Angebote mehr erhalten möchten, können Sie der Verwendung Ihrer Daten zu diesem Zweck jederzeit widersprechen. Nutzen Sie dazu die E-Mail-Adresse [wissensforum@vdi.de](mailto:wissensforum@vdi.de) oder eine andere der oben angegebenen Kontaktmöglichkeiten.

Auf unsere allgemeinen Informationen zur Verwendung Ihrer Daten auf <https://www.vdi-wissensforum.de/datenschutz-print> weisen wir hin. Hiermit bestätige ich die AGBs der VDI Wissensforum GmbH sowie die Richtigkeit der oben angegebenen Daten zur Anmeldung.

Ihre Kontaktdaten haben wir basierend auf Art. 6 Abs. 1 lit. f) DSGVO (berechtigtes Interesse) zu Werbezwecken erhoben. Unser berechtigtes Interesse liegt in der zielgerichteten Auswahl möglicher Interessenten für unsere Veranstaltungen. Mehr Informationen zur Quelle und der Verwendung Ihrer Daten finden Sie hier: [www.wissensforum.de/adressquelle](http://www.wissensforum.de/adressquelle)

Mit dem FSC® Warenzeichen werden Holzprodukte ausgezeichnet, die aus verantwortungsvoll bewirtschafteten Wäldern stammen, unabhängig zertifiziert nach den strengen Kriterien des Forest Stewardship Council® (FSC). Für den Druck sämtlicher Programme des VDI Wissensforums werden ausschließlich FSC-Papiere verwendet.

